

# Persbericht

**DATUM:** 11 maart 2005

**CONTACT:** Luc Wittebolle, Advisory Transactions Management PricewaterhouseCoopers  
Tel : 02 710 31 96

**OF:** Marianne Dewandeleer, Marketing & Communicatie PricewaterhouseCoopers  
Tel : 02 710 93 57

## **EMISSIEHANDEL PLAATST INDUSTRIELE ONDERNEMINGEN VOOR HOGERE KOSTEN EN NIEUWE MANAGEMENT-UITDAGINGEN**

Ondernemingen die onder de EU-regeling voor de handel in emissierechten (EU-ETS-regeling) vallen, worden geconfronteerd met hogere kosten, niet alleen omdat ze zich aan de emissiereductiedoelstellingen moeten houden maar ook omdat ze hogere energieprijzen moeten betalen. Een nieuw rapport van PricewaterhouseCoopers, 'Responding to a changing environment: Applying emissions trading strategy to industrial companies', waarschuwt ook dat in de EU industriële ondernemingen die onder de regeling vallen doorgaans minder goed voorbereid zijn dan energie- en nutsbedrijven.

Hoewel industriële ondernemingen meestal een ruimere toedeling van emissierechten genoten dan bedrijven uit de energie- en nutssectoren, is dit mogelijk slechts tijdelijk uitstel. Ook voor hen is het van belang een degelijk koolstofbeheerprogramma (carbon management program) in hun ondernemingsstrategie op te nemen en deze te toetsen aan een reeks alternatieve reglementaire en marktscenario's.

De mate waarin men op de EU-ETS-regeling voorbereid is, varieert sterk, afhankelijk van de industriesector. Industriële ondernemingen zijn op het stuk van actieve markthandel doorgaans minder ervaren als energie- en nutsbedrijven en staan dus voor een reeks nieuwe uitdagingen. 'Responding to a changing environment' duidt op de noodzaak om de factor "koolstof" te integreren doorheen de waardecreatieketen van de organisatie: van operationele activiteiten over strategieën voor fusies en overnames (M&A), investeringsplanning en de naleving van wetgeving en milieugebonden regelgeving (compliance) tot fiscaliteit en administratieve verwerking (accounting).

Tot op heden lag het accent grotendeels op de operationele en compliance aspecten. Vandaag is het van belang dat de betreffende ondernemingen hun blik verruimen naar andere domeinen en zijn bijvoorbeeld de volgende punten aan de orde: de uitwerking van een strategie, organisatie en procedures inzake emissiehandel; de boekhoudkundige verwerking van emissierechten en de evaluatie van de impact ervan op de gerapporteerde winsten; de tax planning en juridische en contractuele vraagstukken. Regels, administratieve afspraken en best practices zijn in vele domeinen nog volop in ontwikkeling als gevolg van het inhaalmanoeuvre dat door overheden, ondernemingen en de markt werd ingezet met het oog op het bijbenen van het agressieve tijdschema voor de lancering van de EU ETS-regeling. Ondernemingen kunnen het zich niet veroorloven te wachten tot alle onzekerheden die met de invoering van de regeling gepaard gaan, worden uitgeklaard.

## **INDUSTRIAL COMPANIES FACE DOUBLE BURDEN FROM EMISSIONS TRADING /...2**

Richard Gledhill, Global Climate Change Leader van PricewaterhouseCoopers, zegt hierover het volgende:

“Het plannen voor de EU-ETS zou ondertussen een eind opgeschoten moeten zijn, zowel strategisch als praktisch gezien. Het is een brede waaier aan processen en activiteiten in de organisatie die moet veranderingen ondergaan en er is nog veel werk aan de winkel. Ondernemingen die deze uitdaging niet spoedig aanpakken, riskeren uiteindelijk de aandeelhouderswaarde in gevaar te brengen.”

Investeerders en financiële instellingen zijn meer en meer bedacht op risico's van klimaatwijziging en de implicaties van emissiehandel; ook vanuit de consumentenhoek genieten deze heikele punten een toenemende belangstelling. Evenwel ging in het verleden de aandacht voornamelijk uit naar energie- en nutsbedrijven en werd de potentiële impact op de industriële sector minder goed gevat. Ondernemingen hebben behoefte aan een plan om aan al hun stakeholders de risico's en opportuniteiten die de 'carbon factor' biedt, kenbaar te maken.

Het rapport omvat tevens de inzichten van een aantal belangrijke Europese industriële ondernemingen die PricewaterhouseCoopers in november en december 2004 heeft bevroegd. Een algemene bekommernis die de respondenten uitten, is dat de EU-ETS-regeling op lange termijn een nadelige invloed kan hebben op de aandeelhouderswaarde en winstgevendheid. Ondernemingen toonden zich in het bijzonder verontrust over verwachte stijgingen van energieprijzen en de mogelijke impact daarvan op hun concurrentievermogen op wereldschaal. Deze punten zullen ongetwijfeld onder de aandacht van nationale overheden worden gebracht in de aanloop naar beslissingen over de nationale allocatieplannen voor 2008-2012.

Ook de volgende punten leiden tot grote onrust: de dominante positie die elektriciteitsproducenten op de EU-markt van de emissierechten innemen, de verschillen in allocaties en regels tussen EU-lidstaten, onzekerheden over allocaties voor 2008-2012, de implicaties van de omzetting van het Kyoto-raamwerk in wetgeving en de toekomstige evolutie van de EU-ETS-regeling na 2012.

Wat emissiehandel betreft, houden de respondenten er uiteenlopende handelsstrategieën op na. Geen van de respondenten heeft plannen om een actieve handel in emissierechten uit te bouwen om zodoende een bijkomende inkomstenbron aan te boren. Het merendeel neemt zich voor periodiek te handelen, voornamelijk met de bedoeling de kostprijs van compliance te beperken, door een combinatie van termijncontracten en spot-trades, een beperkte tradingorganisatie op te zetten en de tradingactiviteiten op Europees of regionaal niveau te centraliseren.

Van industriële ondernemingen zal verlangd worden dat zij het bewijs leveren dat ze een degelijke strategie hebben ontwikkeld die hen toelaat de beperkingen van een "koolstofarme wereld" te trotseren, en dat ze duidelijke plannen bezitten voor het beheer van zowel de commerciële risico's als de compliance-aspecten van de EU-ETS-regeling.

**EINDE**

### **Toelichting voor de redactie:**

1. Het rapport 'Responding to a changing environment: Applying emissions trading strategy for industrial companies' kan worden gedownload vanop [www.pwc.com/ipemissions](http://www.pwc.com/ipemissions).
2. PricewaterhouseCoopers ([www.pwc.com](http://www.pwc.com)) verleent sectorgerichte diensten op het vlak van audit, fiscaliteit en adviesverlening voor klanten in zowel de openbare als de privé-sector. Meer dan 120.000 medewerkers in 144 landen delen, onderling en met de klant, hun inzichten, ervaring en oplossingen. Dat heet 'connectedthinking\*'. Deze manier van werken versterkt het

## **INDUSTRIAL COMPANIES FACE DOUBLE BURDEN FROM EMISSIONS TRADING /...2**

publieksvertrouwen in de bedrijfswereid en creëert extra waarde voor de klant en zijn stakeholders.